MINISTERUL AGRICULTURII ŞI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenţia Naţională pentru Pescuit şi Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA
Municipiul Călăraşi, Aleea Centralei nr.1, camerele 14 şi 21, bloc Confort, parter; tel:0787774394
C.U.I: 1923799 / O.R.C. J1991000055510
office@piscicolacalarasi.ro / www.piscicolacalarasi.ro

Catre: Agenţia pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice si Agenţia Naţională pentru Pescuit şi Acvacultură

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA LA TRIMESTRUL III 2026

Nr. Crt	Indicatori de performanţă (IP) - propunere	Obiectiv	Realizat raportat la Componenta de Administrare				
			Planificat 2026	Realizat Trim III - 2026	Depasire / Nerealizare	Pondere IP	TOTAL
IP financiari						**50%**	**103%**
1	Rata de creştere a cifrei de afaceri nete	Realizarea ţintei asumate	2.50%	12%	480%	10%	48%
2	Rata cheltuielilor de capital	Realizarea ţintei asumate	0.01%	0%	0%	5%	5%
3	Rata de plată a dividendelor	Realizarea ţintei asumate	50%	99.98%	200%	15%	30%
4	Lichiditatea imediata	Realizarea ţintei asumate	1	9.64	964%	15%	15%
5	Rata de rotaţie a creanţelor	Realizarea ţintei asumate	1	3.96	396%	5%	5%
IP operaţionali						**15%**	**10%**
1	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Realizarea ţintei asumate	18	90%	5%	5%	0%
2	Instituirea unui sistem de siguranţă a angajaţilor	100% realizare	DA	DA	100%	5%	5%
3	Indicator de performanta – număr de reclamaţii de la clienţi neonorate in terneñul legal (%)	100% realizare	0%	0%	0%	5%	5%
IP orientaţi către servicii						**10%**	**10%**
1	Scorul satisfacţiei clienţilor	Realizarea ţintei asumate	80%	100%	125%	10%	10%
IP privind guvernanţa corporativă						**25%**	**25%**
1	Rata membrilor independenţi în consiliul de administraţie	100% realizare	>50%	1	200%	5%	5%
2	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	100% realizare	DA	DA	0%	5%	5%
3	Revizuirea, evaluarea si raportarea performantelor directorilor/managerilor	100% realizare	DA	DA	100%	5%	5%
4	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administraţie	100% realizare	33.33%	66.67%	200%	10%	10%
TOTAL GRAD DE INDEPLINIRE						**100%**	**148%**

In **concluzie**, PISCICOLA CALARASI SA a încheiat TRIMESTRUL III al anului 2026 cu o **performanţă aşteptată** veniturile au depăşit planul, generând un **profit brut superior** cu 48,00%, confirmând capacitatea companiei de a crea valoare chiar într-un context operaţional restrictiv.

Zavincu Adriana, Presedinte Consiliul de Administratie

Roxana Avramescu, membru

Daniel Ghita, membru