



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA
Aleea Centralei nr.1 Bloc Confort camerele 14 și 21;
tel:0787774394
C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510
office@piscicolacalarasi.ro/www.piscicolacalarasi.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

Piscicola Călărași SA

pentru Situațiile financiare încheiate la 30.06.2026

I. INFORMATII DESPRE SOCIETATE

Societatea PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. a luat ființă în baza Legii 15/1990, prin preluarea patrimoniului întreprinderii Piscicola Călărași, conform HG 1353/1990, având forma juridică de societate pe acțiuni.

Societatea comerciala PISCICOLA Călărași S.A. își are sediul în localitatea Călărași, Aleea Centralei, nr.1, Camerele 14 și 21 Bloc Confort, parter, jud. Călărași.

Capitalul social al Societății Piscicola Călărași S.A. este de 566.372,50 lei, format din 226.549 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,5 lei.

Structura capitalului social:

- Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultura = 99,98%;
- Persoane fizice: 0,02%.

Organizarea și funcționarea societății sunt în conformitate cu dispozițiile prevăzute de *Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, și, unde aceasta nu dispune, cu dispozițiile prevăzute de *Legea societăților nr. 31/1990*, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu dispozițiile *Legii nr. 287/2009 privind Codul civil*, republicată, cu modificările și completările ulterioare.



Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății care decide asupra activității acesteia și asigură politica economică și comercială, fiind compusă din acționari sau reprezentanți ai acestora.

Domeniul principal de activitate al societății este:

- Acvacultura în ape dulci – cod CAEN 0322

Societatea va putea desfășura și următoarele activități secundare:

- Comerț cu amănuntul al peștelui, crustaceelor și moluștelor în magazine specializate – cod CAEN 4723
- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau subînchiriate – cod CAEN 6820
- Activități legate de pescuitul sportiv sau de agreement – cod CAEN 9319

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități se va face pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, pază contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală etc.

II. ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII în ANUL 2026

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație. Consiliul de Administrație este format din 3 persoane, ce își exercită puterile împreună, cu mandat de 4 ani, în urma unei proceduri de selecție potrivit OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Pe parcursul anului 2026 administrarea societății a fost exercitată de către Consiliul de Administrație format din Adriana Zavincu în calitate de Președinte și de către Roxana Avramescu și Daniel Ghiță în calitate de membrii.

Consiliul de administrație este însărcinat de către Adunarea Generală a Acționarilor cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor sau delegate directorului general prin contractual de mandat.



III. BALANTA la data de 30.06.2026

Balanța contabilă cuprinde sinteza situației financiare a societății PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. la 30.06.2026. Rolul său este de a reda o imagine clară, în formă sintetică și valorică, a situației financiare a companiei.

	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2026
ACTIV				
1. Active pe termen mediu și lung-nete, din care:	1,727,201	1,701,601	1,665,530	1.630.444
1.1. necorporale	11,705	10,106	7,280	4.426
1.2. corporale	1,715,496	1,691,495	1,658,250	1.626.018
1.3. financiare	0	0	0	0
1.4 Ch in avans de reluat peste 1 an	0	0	0	0
2. Active pe termen scurt, din care:	500,537	632,233	694,963	765.878
2.1. stocuri	0	0	302	0
2.2. creanțe	94,446	152,159	105,556	156.510
2.3. disponibilități și inv pe termen scurt	405,508	424,905	588,386	590.714
2.4. cheltuieli înregistrate în avans	583	55,169	719	18.654
TOTAL ACTIV (1 + 2)	2,227,738	2,333,834	2,360,493	2.396.322
PASIV				
3. Pasive pe termen mediu și lung, din care:	2,176,583	2,191,117	2,213,825	2.302.228
3.1. capitaluri permanente	2,176,583	2,191,117	2,213,825	2.302.228
3.1.1. capitaluri proprii	2,159,733	2,164,811	2,187,519	2.274.007
- capital social	566,373	566,373	566,373	566.373
- rezerve + alte rezerve	1,519,347	1,504,452	1,490,255	1.478.619
- rezultatul reportat	40,336	58,599	76,862	93.901
- rezultatul curent	36,604	35,387	58,095	135.114
repartizarea profitului	-2,927	0	-4,066	0
3.1.2. datorii pe termen lung	16,850	26,306	26,306	28.221
3.1.2. provizioane și venit. în av peste 1 an	0	0	0	0
4. Pasive pe termen scurt	51,155	142,717	146,668	94.094
4.1. datorii < 1 an	51,155	142,717	146,668	94.094
				0
TOTAL PASIV (3 + 4)	2,227,738	2,333,834	2,360,493	2.396.322



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA
Aleea Centralei nr.1 Bloc Confort camerele 14 si 21;
tel:0787774394
C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510
office@piscicolacalarasi.ro/www.piscicolacalarasi.ro



IV. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

În urma activităților desfășurate de companie au fost înregistrate următoarele rezultate economice:

<i>Denumirea indicatorilor (lei)</i>	Planificat la 31.03.2026	Realizat la 31.03.2026	Planificat la 30.06.2026	Realizat la 30.06.2026
Cifra de afaceri netă	220.000	222.563	440.000	450.158
Venituri din exploatare	250.000	276.821	500.000	559.538
Cheltuieli de exploatare	223.000	199.990	448.000	398.281
REZULTATUL DIN EXPLOATARE	27.000	76.831	52.000	161.257
REZULTATUL FINANCIAR	1.000	2.069	2.000	3.913
REZULTATUL BRUT	28.000	78.900	54.000	165.170
Împozit pe profit	4.480	14.470	8.800	30.056
PROFIT NET	23.520	64.430	45.200	135.114

V. RISCURI IDENTIFICATE care pot afecta activitatea companiei

Analiza riscurilor a vizat identificarea expunerii PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității acesteia se mențin, aceste trei riscuri semnificative, care pot afecta principiul continuității activității companiei, respectiv:

- a) riscul generat de seceta excesiva, implicit micșorarea suprafețelor cu apă;
- b) modul de finalizare a proceselor aflate pe rolul instanțelor;
- c) riscul de lichiditate determinat de neîncasarea facturilor emise.

VI. PERSONALUL societății

Structura de personal a rămas nemodificată, numărul persoanelor angajate fiind de 5 (cinci).



VII. EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA DATA DE 30.06.2026

EXECUTIA BUGETARA trimestrul II 2026

		INDICATORI		Nr rd.	Propun eri trim.I 2026	Realiza t trim.I 2026	%	Propun eri trim.II 2026	Realiza t trim.II 2026	%
0	1	2		3	4	5	6=5/ 4	4	5	6=5 /4
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)		1	251,000	278,890	111	502,000	563,451	112
	1	Venituri totale din exploatare, din care:		2	250,000	276,821	111	500,000	559,538	112
		a)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3						
		b)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4						
	2	Venituri financiare		5	1,000	2,069		2,000	3,913	
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)		6	223,000	199,990	90	448,000	398,281	89
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:		7	223,000	199,990	90	448,000	398,281	89
		A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	44,000	40,213	91	90,000	47,110	52
		B.	cheltuieli cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate	9	25,000	15,014	60	50,000	58,634	117
		C.	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd. 17) din care:	10	138,000	128,918	93	275,000	260,846	95
		C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd. .13)	11	66,000	62,737	95	132,000	128,439	97
		C1	ch. cu salariile	12	62,000	59,587	96	124,000	121,209	98
		C2	bonusuri	13	4,000	3,150	79	8,000	7,230	90
		C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0		0	0	
			cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15						
		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	69,000	63,975	93	137,000	127,950	93



		C5	cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	3,000	2,206	74	6,000	4,457	74
		D.	alte cheltuieli de exploatare	18	16,000	15,845	99	33,000	31,691	96
	2		Cheltuieli financiare	19						
II			REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	28,000	78,900	282	54,000	165,170	306
I	1		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	4,500	14,470	322	8,800	30,056	342
V	2		IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22						
	3		VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23						
	4		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	24						
	5		ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25						
V			PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	23,500	64,430	274	45,200	135,114	299

Față de proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, care este în curs de aprobare, execuția acestuia este următoarea prin **Formularul S1001 – Raportarea unor indicatori economico-financiari conform OMFP nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de către operatorii economiei cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale, anexat.**

În rezultatele indicatorilor cheie de performanță se observă o evoluție constantă bună ce asigură desfășurarea activității entității în condiții optime de management, cu o continuitate stabilă în activitatea societății.

În ceea ce privește indicatorul de realizarea a cadastrării, acesta se afla la stadiul de 72%, în cursul trimestrului I an 2026 fiind cadastrată și intabulată suprafața de 440,34 ha (domeniul public). În prezent, s-au efectuat deja măsurătorile pe teren pentru o suprafață de aproximativ 100 ha., urmând a se întocmi documentația specifică și depunerea ei către OCPI Călărași, astfel, obiectivul propus pentru acest an fiind de a se depăși peste 80% din total suprafață aflată în patrimoniu.



Propunerea BVC 2026 a fost finalizată în termenul legal și se afla pe circuitul legal de aprobare (Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale, Ministerul Finanțelor, Monitorului Oficial al României etc. Nu putem estima un termen de finalizare datorită situației politice actuale.

VIII. SITUAȚIA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ LA 30.06.2026

Nr. Cr t	Indicatori de performanță (IP) - propunere	Obiectiv	Realizat raportat la Componenta de Administrare				
			Planificat 2026	Realizat Trim II - 2026	Depășire / Nerealizări	Pondere IP	TOTAL
IP financiari						50%	107%
1	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Realizarea țintei asumate	2.50%	13%	520%	10%	52%
2	Rata cheltuielilor de capital	Realizarea țintei asumate	0.01%	0%	0%	5%	5%
3	Rata de plată a dividendelor	Realizarea țintei asumate	50%	99.98%	200%	15%	30%
4	Lichiditatea imediată	Realizarea țintei asumate	1	8.14	814%	15%	15%
5	Rata de rotație a creanțelor	Realizarea țintei asumate	1	2.92	292%	5%	5%
IP operaționali						15%	10%
1	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Realizarea țintei asumate	18	0	0%	5%	0%
2	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	100% realizare	DA	DA	100%	5%	5%
3	Indicator de performanță – număr de reclamații de la clienți neonorate în termenul legal (%)	100% realizare	0%	0%	0%	5%	5%
IP orientări către servicii						10%	10%
1	Scorul satisfacției clienților	Realizarea țintei	80%	100%	125%	10%	10%



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA
Aleea Centralei nr.1 Bloc Confort camerele 14 și 21;
tel:0787774394
C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510
office@piscicolacalarasi.ro/www.piscicolacalarasi.ro

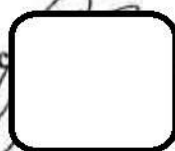


		asumate					
IP privind guvernarea corporativă						25%	25%
1	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	100% realizare	>50%	1	200%	5%	5%
2	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	100% realizare	DA	DA	0%	5%	5%
3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor directorilor/managerilor	100% realizare	DA	DA	100%	5%	5%
4	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	100% realizare	33.33%	66.67%	200%	10%	10%
TOTAL GRAD DE INDEPLINIRE						100%	152%

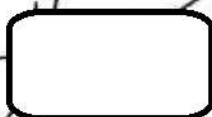
În concluzie, PISCICOLA CALARASI SA a încheiat SEMESTRUL I al anului 2026 cu o performanță așteptată veniturile au depășit planul, generând un profit brut superior cu 52,00%, confirmând capacitatea companiei de a crea valoare chiar într-un context operațional restrictiv.

Consiliu de Administrație:

Adriana Zavinc



Roxana AVRAMESCU – membru



Daniel GHITA – membru

