



RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL

pentru societatea Piscicola Călărași SA pentru Trim. I 2026

I. INFORMAȚII DESPRE SOCIETATE

Societatea PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. a luat ființă în baza Legii 15/1990, prin preluarea patrimoniului întreprinderii Piscicola Călărași, conform HG 1353/1990, având forma juridică de societate pe acțiuni.

Societatea comerciala PISCICOLA Călărași S.A. își are sediul în localitatea Călărași, Aleea Centralei, nr.1, Camerele 14 si 21 Bl.Confort, parter, jud. Călărași.

Capitalul social al Societății Piscicola Călărași S.A. este de 566.372,50 lei, format din 226.549 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,5 lei.

Structura capitalului social:

- *Agentia Nationala pentru Pescuit si Acvacultura = 99,98%;*
- *Persoane fizice: 0,02%.*

Organizarea și funcționarea societății sunt în conformitate cu dispozițiile prevăzute de **Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, și, unde aceasta nu dispune, cu dispozițiile prevăzute de **Legea societăților nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu dispozițiile **Legii nr. 287/2009 privind Codul civil**, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății care decide asupra activității acesteia și asigură politica economică și comercială, fiind compusă din acționari sau reprezentanți ai acestora.

Domeniul principal de activitate al societății este:

- Acvacultura în ape dulci – cod CAEN 0322



Societatea va putea desfășura și următoarele activități secundare:

- Comerț cu amănuntul al peștelui, crustaceelor și moluștelor în magazine specializate – cod CAEN 4723
- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau subînchiriate – cod CAEN 6820
- Activități legate de pescuitul sportiv sau de agreement – cod CAEN 9319

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități se va face pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, pază contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală etc.

II. ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII în anul 2026

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație. Consiliul de Administrație este format din 3 persoane, ce își exercită puterile împreună, cu mandat de 4 ani, în urma unei proceduri de selecție potrivit OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Pe parcursul anului 2026 administrarea societății a fost exercitată de către Consiliul de Administrație format din Petronel Chiriac în calitate de Președinte și de către Roxana Avramescu și Daniel Ghiță în calitate de membrii până la finalul lunii Februarie 2026, funcția de Președinte de Consiliu de Administrație fiind preluată începând cu luna Martie 2026 de către Doamna Adriana ZAVINCU, în urma demisiei unilaterale a Domnului Petronel Chiriac.

Consiliul de administrație este însărcinat de către Adunarea Generală a Acționarilor cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor sau delegate directorului general prin contractual de mandat.

III. BALANȚA la data de 31.03.2026

Balanța contabilă cuprinde **sinteza situației financiare a societății PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A.** la 31.03.2026. Rolul său este de a reda o imagine clară, în formă sintetică și valorică, a situației financiare a companiei.



PISCICOLA CALARASI SA

Municipiul Călărași, Aleea Centralei nr. 1, camerele 14 și 21 Bl.

Confort, parter ;tel:0787774394

C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510

director@piscicolacalarasi.ro

office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



	31.12.2025	31.03.2026
ACTIV		
1. Active pe termen mediu și lung - nete, din care:	1.665.530	1.647.987
1.1. necorporale	7.280	5.854
1.2. corporale	1.658.250	1.642.133
1.3. financiare	0	0
1.4 Ch in avans de reluat peste 1 an	0	0
2. Active pe termen scurt, din care:	694.963	814.850
2.1. stocuri	302	208
2.2. creanțe	105.556	159.306
2.3. disponibilități și inv pe termen scurt	588.386	639.249
2.4. cheltuieli înregistrate în avans	719	16.087
TOTAL ACTIV (1 + 2)	2.360.493	2.462.837
PASIV		
3. Pasive pe termen mediu și lung, din care:	2.213.825	2.280.170
3.1. capitaluri permanente	2.213.825	2.280.170
3.1.1. capitaluri proprii	2.187.519	2.251.949
- capital social	566.373	566.373
- rezerve + alte rezerve	1.490.255	1.481.736
- rezultatul reportat	76.862	139.410
- rezultatul curent	58.095	64.430
repartizarea profitului	-4.066	0
3.1.2. datorii pe termen lung	26.306	28.221
3.1.2. provizioane și venit.in av peste 1 an	0	0
4. Pasive pe termen scurt	146.668	182.667
4.1. datorii < 1 an	146.668	182.667
4.2. venit.in av de până la 1 an	0	0
TOTAL PASIV (3 + 4)	2.360.493	2.462.837



IV. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

În urma activităților desfășurate de companie au fost înregistrate următoarele rezultate economice:

<i>Denumirea indicatorilor (lei)</i>	Planificat la 31.03.2026	Realizat la 31.03.2026
Cifra de afaceri netă	220.000	222.563
Venituri din exploatare	250.000	276.821
Cheltuieli de exploatare	223.000	199.990
REZULTATUL DIN EXPLOATARE	27.000	76.831
REZULTATUL FINANCIAR	1.000	2.069
REZULTATUL BRUT	28.000	78.900
Impozit pe profit	4.480	14.470
PROFIT NET	23.520	64.430

V. RISCURI IDENTIFICATE care pot afecta activitatea companiei

Analiza riscurilor a vizat identificarea expunerii PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității acesteia se mentin, aceste **trei riscuri semnificative, care pot afecta principiul continuității activității** companiei, respectiv:

- a) **riscul generat de seceta excesiva, implicit micsorarea suprafetelor cu apa;**
- b) **modul de finalizare a proceselor aflate pe rolul instanțelor, după caz;**
- c) **riscul de lichiditate determinat de neîncasarea facturilor emise.**

VI. PERSONALUL societății

Numărul mediu de personal a ramas la un numar de 4 persoane, din care:

- 2 salariați cu normă întreagă;
- 2 salariați cu timp parțial.



VII. EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA DATA DE 31.03.2026

EXECUTIA BUGETARA trimestrul I 2026

lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Propuneri trim.I 2026	Realizat trim.I 2026	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	251,000	278,890	111.11
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	250,000	276,821	110.73
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	2	Venituri financiare	5	1,000	2,069	
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	223,000	199,990	89.68
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	223,000	199,990	89.68
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	45,000	56,058	124.57
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	25,000	15,014	60.06
	C.	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	137,000	128,918	94.10
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	65,000	62,737	96.52
	C1	ch. cu salariile	12	61,000	59,587	97.68
	C2	bonusuri	13	4,000	3,150	78.75
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15			
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	69,000	63,975	92.72
	C5	cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	3,000	2,206	73.53
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	16,000	0	0.00
	2	Cheltuieli financiare	19			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	28,000	78,900	281.79
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	4,500	14,470	321.56
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22			
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23			



PISCICOLA CALARASI SA

Municipiul Călărași, Aleea Centralei nr. 1, camerele 14 și 21 Bl.

Confort, parter ;tel:0787774394

C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510

director@piscicolacalarasi.ro

office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



	4	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	24			
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25			
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	23,500	64,430	274.17

Față de proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, care este în curs de aprobare, execuția acestuia este următoarea prin **Formularul S1001 – Raportarea unor indicatori economico-financiari conform OMFP nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale**, anexat.

De asemenea, în rezultatele indicatorilor cheie de performanță se observă o evoluție constantă bună ce asigură desfășurarea activității entității în condiții optime de management, cu o continuitate stabilă în activitatea societății.

De asemenea, în ceea ce privește indicatorul de realizare a cadastrării ce se află la stadiul de 25%, procentul se află încă la această valoare datorită faptului că documentația pentru peste 50% din suprafața administrată depășește deja la OCPI Călărași, a trecut de verificarea tehnică și este în stadiul de eliberare CF-urile aferente de către OCPI Călărași pentru suprafețele aferente domeniului public. Imediat se vor lansa în lucru și măsurarea și topografia restului de suprafețe coroborate cu suprafețe încadrate în domeniul privat, suprafețe mult mici (doar diguri și călugări).

Propunerea BVC 2026 a fost finalizată și începând cu săptămâna viitoare va fi trimisă pe circuitul legal de aprobare (Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale, Ministerul Finanțelor, Monitorului Oficial al României etc).



VIII. SITUAȚIA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚA LA 31.03.2026

Nr. Crt	Indicatori cheie de performanță (ICP) - propunere	Obiectiv	Realizat raportat la Componenta de Management				
			Planificat 2026	Realizat Trim I - 2026	Depasire / Nerealizare	Pondere IP	TOTAL
ICP financiari						50%	57%
1	Marja profitului net	Realizarea țintei asumate	5.30%	14.20%	268%	10%	27%
2	Gradul de realizare a investitiilor	Realizarea țintei asumate	75%	0%	0%	10%	10%
3	Rata de plată a dividendelor	Realizarea țintei asumate	50%	0%	0%	10%	0%
4	Rata lichidității curente	Realizarea țintei asumate	1	4.46	446%	10%	10%
5	Rata de rotație a activelor	Realizarea țintei asumate	1	0.09	9%	10%	10%
ICP operaționali						25%	20%
1	Frecvența accidentelor grave	Realizarea țintei asumate	0	0	0%	5%	5%
2	Reducerea până la eliminare a opiniei cu rezerve prin realizarea cadastrării etapizate a terenurilor aparținând societății	Realizat din grafic de execuție	50% din terenuri cadastrate	25%	0.50%	10%	5%
3	Indicator de securitate – numărul de neconformități nerezolvate în termenul stabilit de către organisme de audit, control și supraveghere	Realizarea țintei asumate	1%	1%	100%	10%	10%
ICP orientați către servicii						10%	10%
1	Rata de retenție a clienților	Realizarea țintei asumate	95%	100%	105%	10%	10%
ICP privind governanța corporativă						15%	15%
1	Mentținerea sistemului de control intern managerial	100% realizare	DA	DA	10.00%	10%	10%



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură

PISCICOLA CALARASI SA

Municipiul Călărași, Aleea Centralei nr. 1, camerele 14 și 21 Bl.

Confort, parter ;tel:0787774394

C.U.I. 1923799/O.R.C. J1991000055510

director@piscicolacalarasi.ro

office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



2	Respectarea termenelor si obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare	100% realizare	90%	90%	100%	5%	5%
TOTAL GRAD DE INDEPLINIRE						100%	102%

Elaborat de Directorul General pentru perioada 01.01.2026 – 31.03.2026.

Daniel GHITA

Director General Piscicola Calarasi SA

