



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură

PISCICOLA CALARASI SA

Municipiul Călărași, Aleea Centralei nr.1, camerele 14 și 21, bloc

Confort, parter; tel:0787774394

C.U.I: 1923799 / O.R.C. J1991000055510

office@piscicolacalarasi.ro / www.piscicolacalarasi.ro



Către: Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice și Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL

INDICATORI CHEIE PERFORMANTA

INDICATORI DE PERFORMANTA TRIMESTRUL I 2026

Nr. Crt	Indicatori cheie de performanță (ICP) - propunere	Obiectiv	Realizat raportat la Componenta de Management				
			Planificat 2026	Realizat Trim I - 2026	Depasire / Nerealizare	Pondere IP	TOTAL
ICP financiari						50%	57%
1	Marja profitului net	Realizarea țintei asumate	5.30%	14.20%	268%	10%	27%
2	Gradul de realizare a investițiilor	Realizarea țintei asumate	75%	0%	0%	10%	10%
3	Rata de plată a dividendelor	Realizarea țintei asumate	50%	0%	0%	10%	0%
4	Rata lichidității curente	Realizarea țintei asumate	1	4.46	446%	10%	10%
5	Rata de rotație a activelor	Realizarea țintei asumate	1	0.09	9%	10%	10%
ICP operaționali						25%	20%
1	Frecvența accidentelor grave	Realizarea țintei asumate	0	0	0%	5%	5%
2	Reducerea până la eliminare a opiniei cu rezerve prin realizarea cadastrării etapizate a terenurilor aparținând societății	Realizat din grafic de execuție	50% din terenuri cadastrate	25%	0.50%	10%	5%
3	Indicator de securitate – numărul de neconformități nerezolvate în termenul stabilit de către organismele de audit, control și supraveghere	Realizarea țintei asumate	1%	1%	100%	10%	10%



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură

PISCICOLA CALARASI SA

Municipiul Călărași, Aleea Centralei nr.1, camerele 14 și 21, bloc

Confort, parter; tel:0787774394

C.U.I: 1923799 / O.R.C. J1991000055510

office@piscicolacalarasi.ro / www.piscicolacalarasi.ro



ICP orientați către servicii						10%	10%
1	Rata de retenție a clienților	Realizarea țintei asumate	95%	100%	105%	10%	10%
ICP privind guvernanta corporativă						15%	15%
1	Menținerea sistemului de control intern managerial	100% realizare	DA	DA	10.00%	10%	10%
2	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	100% realizare	90%	90%	100%	5%	5%
TOTAL GRAD DE INDEPLINIRE						100%	102%

DIRECTOR GENERAL,

Daniel Ghita

