



RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL **pentru societatea Piscicola Călărași SA pentru anul 2025**

I. INFORMAȚII DESPRE SOCIETATE

Societatea PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. a luat ființă în baza Legii 15/1990, prin preluarea patrimoniului întreprinderii Piscicola Călărași, conform HG 1353/1990, având forma juridică de societate pe acțiuni.

Societatea comerciala PISCICOLA Călărași S.A. își are sediul în localitatea Călărași, Aleea Centralei, nr.1, Camerele 14 și 21 Bl.Confort, parter, jud. Călărași.

Capitalul social al Societății Piscicola Călărași S.A. este de 566.372,50 lei, format din 226.549 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,5 lei.

Structura capitalului social:

- *Agentia Nationala pentru Pescuit si Acvacultura = 99,98%;*
- *Persoane fizice: 0,02%.*

Organizarea și funcționarea societății sunt în conformitate cu dispozițiile prevăzute de **Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, și, unde aceasta nu dispune, cu dispozițiile prevăzute de **Legea societăților nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu dispozițiile **Legii nr. 287/2009 privind Codul civil**, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății care decide asupra activității acesteia și asigură politica economică și comercială, fiind compusă din acționari sau reprezentanți ai acestora.

Domeniul principal de activitate al societății este:

- Acvacultura în ape dulci – cod CAEN 0322



Societatea va putea desfășura și următoarele activității secundare:

- Comerț cu amănuntul al peștelui, crustaceelor și moluștelor în magazine specializate – cod CAEN 4723
- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau subînchiriate – cod CAEN 6820
- Activități legate de pescuitul sportiv sau de agreement – cod CAEN 9319

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități se va face pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, pază contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală etc.

II. ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII în anul 2025

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație. Consiliul de Administrație este format din 3 persoane, ce își exercită puterile împreună, cu mandat de 4 ani, în urma unei proceduri de selecție potrivit OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Pe parcursul anului 2025 administrarea societății a fost exercitată de către Consiliul de Administrație format din Petronel Chiriac în calitate de Presedinte și de către Roxana Avramescu și Daniel Ghiță în calitate de membrii.

Consiliul de administrație este însărcinat de către Adunarea Generală a Acționarilor cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor sau delegate directorului general prin contractual de mandat.

III. BALANȚA la data de 31.12.2025

Balanța contabilă cuprinde sinteza situației financiare a societății PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. la 31.12.2025. Rolul său este de a reda o imagine clară, în formă sintetică și valorică, a situației financiare a companiei.



	31.12.2024	31.12.2025
ACTIV		
1. Active pe termen mediu și lung - nete, din care:	1.727.201	1.665.530
1.1. necorporale	11.705	7.280
1.2. corporale	1.715.496	1.658.250
1.3. financiare	0	0
1.4 Ch in avans de reluat peste 1 an	0	0
2. Active pe termen scurt, din care:	500.537	694.963
2.1. stocuri	0	302
2.2. creanțe	94.446	105.556
2.3. disponibilități și inv pe termen scurt	405.508	588.386
2.4. cheltuieli înregistrate în avans	583	719
TOTAL ACTIV (1 + 2)	2.227.738	2.360.493
PASIV		
3. Pasive pe termen mediu și lung, din care:	2.176.583	2.213.825
3.1. capitaluri permanente	2.176.583	2.213.825
3.1.1. capitaluri proprii	2.159.733	2.187.519
- capital social	566.373	566.373
- rezerve + alte rezerve	1.519.347	1.490.255
- rezultatul reportat	40.336	76.862
- rezultatul curent	36.604	58.095
repartizarea profitului	-2.927	-4.066
3.1.2. datorii pe termen lung	16.850	26.306
3.1.2. provizioane și venit.in av peste 1 an	0	0
4. Pasive pe termen scurt	51.155	146.668
4.1. datorii < 1 an	51.155	146.668
4.2. venit.in av de până la 1 an	0	0
TOTAL PASIV (3 + 4)	2.227.738	2.360.493



IV. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

În urma acțiunilor desfășurate de companie au fost înregistrate următoarele rezultate economice:

<i>Denumirea indicatorilor (lei)</i>	Planificat la 31.12.2025	Realizat la 31.12.2025
Cifra de afaceri netă	794.000	827.950
Venituri din exploatare	952.000	1.030.341
Cheltuieli de exploatare	896.200	956.114
REZULTATUL DIN EXPLOATARE	55.800	74.227
REZULTATUL FINANCIAR	3.000	7.107
REZULTATUL BRUT	58.800	81.334
Impozit pe profit	9.410	23.239
PROFIT NET	49.390	58.095

V. RISCURI IDENTIFICATE care pot afecta activitatea companiei

Analiza riscurilor a vizat identificarea expunerii PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității acesteia se mențin, aceste **trei riscuri semnificative, care pot afecta principiul continuității activității** companiei, respectiv:

- riscul generat de seceta excesiva, implică micșorarea suprafețelor cu apă;
- modul de finalizare a proceselor aflate pe rolul instanțelor;
- riscul de lichiditate determinat de neîncasarea facturilor emise.

VI. PERSONALUL societății

Numărul mediu de personal a rămas la un număr de 4 persoane, din care:

- 2 salariați cu normă întreagă;
- 2 salariați cu timp parțial.



VII. EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA DATA DE 31.12.2025

EXECUTIA BUGETARA - An 2025

lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Propuneri 2025	Realizat 2025
0	1	2	3	4	5
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	955.000	1.037.448
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	952.000	1.030.341
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3		
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4		
	2	Venituri financiare	5	3.000	7.107
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	896.200	956.114
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	896.200	956.114
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	157.900	242.981
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și varsaminte asimilate	9	135.000	130.020
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	521.700	518.146
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	255.400	253.402
		C1 ch. cu salariile	12	241.120	239.212
		C2 Bonusuri	13	14.280	14.190
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	0	0
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	257.000	255.900
		C5 cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	9.300	8.844
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	81.600	64.967
	2	Cheltuieli financiare	19	0	0
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	58.800	81.334
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	9.410	23.239



2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0	0
3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0	0
4	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	24	9,410	23.239
5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0
v	PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	49.390	58.095

Față de proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025, aprobat în luna Noiembrie 2025, execuția acestuia este următoarea prin **Formularul S1001 – Raportarea unor indicatori economico-financiari conform OMFP nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale**, anexat.

De asemenea, în rezultatele indicatorilor cheie de performanță se observă o evoluție constantă bună ce asigură desfășurarea activității entității în condiții optime de management, cu o continuitate stabilă în activitatea societății.

De asemenea, în ceea ce privește indicatorul de realizarea a cadastrării a crescut la 25%, procentul a crescut datorită faptului că documentația pentru 50% din suprafață administrată a fost depusă deja la OCPI Călărași, a trecut de verificarea tehnică și urmează a fi eliberate CF-urile aferente.

BVC 2025 a fost aprobat în luna Noiembrie 2025 pe circuitul legal de aprobare (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale, Ministerul Finanțelor, Monitorului Oficial al României etc.



VIII. SITUAȚIA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚA LA 31.12.2025

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) - propunere	Obiectiv	Pondere ICP	Planificat 2025	Realizat 2025	Total Realizat
ICP financiar			50%			50%
1	Marja profitului net	Realizarea țintei asumate	10%	5,3%	7,02%	10%
2	Gradul de realizare a investițiilor	Realizarea țintei asumate	10%	75,00%	97,00%	10%
3	Rata de plată a dividendelor	Realizarea țintei asumate	10%	50%	99,98%	10%
4	Rata lichidității curente	Realizarea țintei asumate	10%	1	4,74	10%
5	Rata de rotație a activelor	Realizarea țintei asumate	10%	1	0,36	10%
ICP operațional			25%			25%
1	Frecvența accidentelor grave	Realizarea țintei asumate	5%	0	0	5%
2	Reducerea până la eliminare a opiniei cu rezerve prin realizarea cadastrării etapizate a terenurilor aparținând societății	Realizat din grafice de execuție	10%	25% din terenuri cadastrate	25%	10%
3	Indicator de securitate - numărul de neconformități nerezolvate în termenul stabilit de către organismele de audit, control și supraveghere (%)	Realizarea țintei asumate	10%	1%	1%	10%
ICP orientări către servicii			10%			10%
1	Rata de retenție a clienților	Realizarea țintei asumate	10%	80%	100%	10%
ICP privind guvernarea corporativă			15%			15%
1	Menținerea sistemului de control intern managerial	100% realizare	10%	DA	DA	10%
2	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicitate prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	100% realizare	5%	90%	90%	5%

Elaborat de Directorul General pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.

Daniel GHITA

Director General Piscicola Calarasi SA