MINISTERUL AGRICULTURII ŞI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenţia Naţională pentru Pescuit şi Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA
Municipiul Călăraşi, Aleea Centralei nr.1, camerele 14 şi 21, bloc Confort, parter; tel:0787774394
C.U.I: 1923799 / O.R.C. J1991000055510
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro

Catre: Agenţia pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice si Agenţia Naţională pentru Pescuit şi Acvacultură

RAPORT INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE LA 31.12.2025

Societatea Piscicola Calarasi SA

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanţă (ICP)	Realizat Raportat la Componenta de Administrare				
		Planificat	Realizat	Depăşire / Nerealizare	Pondere	Total
ICP financiari					**50%**	**190%**
1	Rata de creştere a cifrei de afaceri nete	2.50%	12.00%	480%	10.0%	48.0%
2	Rata cheltuielilor de capital	0.01%	0.00%	0%	5.0%	0.0%
3	Rata de plată a dividendelor	50%	99.98%	200%	15.0%	30.0%
4	Lichiditatea imediata	1%	4.77%	477%	15.0%	71.6%
5	Rata de rotaţie a creanţelor	1%	8.06%	806%	5.0%	40.3%
ICP operaţionali					**15%**	**15%**
1	Numărul mediu de ore de formare per angajat	18	18	100%	5.0%	5.0%
2	Instituirea unui sistem de siguranţă a angajaţilor	DA	DA	100%	5.0%	5.0%
3	Indicator de performanta – număr de reclamaţii de la clienţi neonorate in termenul legal (%)	0%	0%	100%	5.0%	5.0%
ICP orientaţi către servicii					**10%**	**11%**
1	Scorul satisfacţiei clienţilor	80%	90%	113%	10.0%	11.3%
ICP privind guvernanţa corporativă					**25%**	**30%**
1	Rata membrilor independenţi în consiliul de administraţie	>50%	1	200%	5.0%	10.0%
2	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	100%	5.0%	5.0%
3	Revizuirea, evaluarea si raportarea performantelor directorilor/managerilor	DA	DA	100%	5.0%	5.0%
4	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administraţie	33.33%	33.33%	100%	10.0%	10.0%
TOTAL GRAD de INDEPLINIRE					**100%**	**246%**

Petronel Chiriac, Presedinte Consiliul de Administratie

Roxana Avramescu, membru

Daniel Ghita, membru