



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



Aprobat conform Decizie CA Nr. 28

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL
pentru societatea Piscicola Călărași SA pentru Trim. I 2025

I. INFORMAȚII DESPRE SOCIETATE

Societatea PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. a luat ființă în baza Legii 15/1990, prin preluarea patrimoniului întreprinderii Piscicola Călărași, conform HG 1353/1990, având forma juridică de societate pe acțiuni.

De la înființare și până în prezent, societatea comercială PISCICOLA Călărași S.A. își are sediul în localitatea Călărași, DN 3, km. 112+980, partea dreaptă, jud. Călărași.

Capitalul social al Societății Piscicola Călărași S.A. este de 566.372,50 lei, format din 226.549 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,5 lei.

Structura capitalului social:

- Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură = 99,98%;
- Persoane fizice: 0,02%.

Organizarea și funcționarea societății sunt în conformitate cu dispozițiile prevăzute de **Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, și, unde aceasta nu dispune, cu dispozițiile prevăzute de **Legea societăților nr. 31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu dispozițiile **Legii nr. 287/2009 privind Codul civil**, republicată, cu modificările și completările ulterioare.



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății care decide asupra activității acesteia și asigură politica economică și comercială, fiind compusă din acționari sau reprezentanți ai acestora.

Domeniul principal de activitate al societății este:

- Acvacultura în ape dulci – cod CAEN 0322

Societatea va putea desfășura și următoarele activități secundare:

- Comerț cu amănuntul al peștelui, crustaceelor și moluștelor în magazine specializate – cod CAEN 4723
- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau subînchiriate – cod CAEN 6820
- Activități legate de pescuitul sportiv sau de agrement – cod CAEN 9319

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități se va face pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, pază contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală etc.

II. ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII în trimestrul I a anului 2025

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație. Consiliul de Administrație este format din 3 persoane, ce își exercită puterile împreună, cu mandat de 4 ani, în urma unei proceduri de selecție potrivit OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2025 administrarea societății a fost exercitată de către Consiliul de Administrație format din Petronel Chiriac în calitate de Președinte și de către Roxana Avramescu și Daniel Ghiță în calitate de membrii.

Consiliul de administrație este însărcinat de către Adunarea Generală a Acționarilor cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor sau delegate directorului general prin contractual de mandat.



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



III. BALANTA la data de 31.03.2025

Balanța contabilă cuprinde sinteza situației financiare a societății PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. la 31.03.2025. Rolul său este de a reda o imagine clară, în formă sintetică și valorică, a situației financiare a companiei.

	31.12.2024	31.03.2025
ACTIV		
1. Active pe termen mediu și lung-nete, din care:	1.727.202	1.709.277
1.1. necorporale	11.705	10.406
1.2. corporale	1.715.497	1.698.871
1.3. financiare	0	0
1.4 Ch in avans de reluat peste 1 an	0	0
2. Active pe termen scurt, din care:	500.537	642.513
2.1. stocuri	0	0
2.2. creanțe	94.446	202.981
2.3. disponibilități și inv pe termen scurt	405.508	358.286
2.4. cheltuieli înregistrate în avans	583	81.246
TOTAL ACTIV (1 + 2)	2.227.739	2.351.790
PASIV		
3. Pasive pe termen mediu și lung, din care:	2.176.584	2.210.591
3.1. capitaluri permanente	2.176.584	2.210.591
3.1.1. capitaluri proprii	2.159.734	2.193.741
- capital social	566.373	566.373
- rezerve + alte rezerve	1.519.348	1.510.216
- rezultatul reportat	40.336	83.145
- rezultatul curent	36.604	34.007
repartizarea profitului	-2927	0
3.1.2. datorii pe termen lung	16.850	16.850
3.1.2. provizioane și venit.in av peste 1 an	0	0
4. Pasive pe termen scurt	51.155	141.199
4.1. datorii < 1 an	51.155	141.199
4.2. venit.in av de pana la 1 an	0	0
TOTAL PASIV (3 + 4)	2.227.739	2.351.790



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



IV. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

În urma acțiunilor desfășurate de companie au fost înregistrate următoarele rezultate economice:

Denumirea indicatorilor (lei)	Planificat	Realizat la 31.03.2025
Cifra de afaceri netă	187.500	193.930
Venituri din exploatare	223.000	254.171
Cheltuieli de exploatare	199.575	215.052
REZULTATUL DIN EXPLOATARE	23.425	39.119
REZULTATUL FINANCIAR	750	1.693
REZULTATUL BRUT	24.175	40.812
Impozit pe profit	1.828	6.805
PROFIT NET	22.347	34.007

V. RISCURI IDENTIFICATE care pot afecta activitatea companiei

Analiza riscurilor a vizat identificarea expunerii PISCICOLA CĂLĂRAȘI S.A. față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității acesteia se mențin, aceste **trei riscuri semnificative, care pot afecta principiul continuității activității** companiei, respectiv:

- riscul ceva cu incalzirea si micsorarea suprafetelor cu apa;
- modul de finalizare a proceselor aflate pe rolul instanțelor;
- riscul de lichiditate determinat de neîncasarea facturilor emise.

VI. PERSONALUL societății

Numărul mediu de personal a ramas la un numar de 4 persoane, din care:

- 2 salariați cu normă întreagă;
- 2 salariați cu timp parțial.



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



VII. EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA DATA DE 31.03.2025

EXECUTIA BUGETARA
trimestrul I 2025

lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Propuneri trim.I 2025	Realizat trim.I 2025
0	1	2	3	4	5
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	223750	255864
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	223000	254171
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3		
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4		
	2	Venituri financiare	5	750	1693
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	199575	215052
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	199575	215052
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	27750	21043
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	21000	48892
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	130425	128774
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	63850	62593
		C1 ch. cu salariile	12	60280	59569
		C2 Bonusuri	13	3570	3024
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15		
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	64250	63975
		C5 cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	2325	2206
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	20400	16343
	2	Cheltuieli financiare	19		



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	24175	40812
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	1828	6805
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22		
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23		
	4	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	24		
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25		
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24- Rd.25), din care:	26	22347	34007

Față de proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025, care este în curs de aprobare, execuția acestuia este următoarea prin **Formularul S1001 – Raportarea unor indicatori economico-financiari conform OMFP nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale**, anexat.

De asemenea, în rezultatele indicatorilor cheie de performanță se observă o evoluție constantă bună ce asigură desfășurarea activității entității în condiții optime de management, cu o continuitate stabilă în activitatea societății.

Marja profitului net este peste valoarea estimată, însă estimez că în trimestrul II va scădea datorită faptului că identific dificultăți din partea unor agenți economici în achitarea creanțelor.

De asemenea, în ceea ce privește indicatorul de realizare a cadastrării, procentul este redus datorită faptului că BVC 2025 a fost întârziat în circuitul legal de aprobare pe lanțul decizional (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale, Ministerul Finanțelor, Monitorul Oficial al României etc, precum și timpul pierdut generat de către circuitul BVC 2025 între ministere și modificările documentelor și refacerea acestora generată de schimbările ministrilor și a funcțiilor acestora, fiind necesară refacerea tuturor documentelor cu noile titulaturi, conform circuitului legal de aprobare.



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE
Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură
PISCICOLA CALARASI SA

DN3 KM112+980, partea dreaptă; tel: 0787774394
C.U.I. RO1923799/O.R.C. J51/55/1991
director@piscicolacalarasi.ro
office@piscicolacalarasi.ro/contabilitate@piscicolacalarasi.ro



Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP)	OBIECTIV 2025	REALIZAT 2025
			TRIM. I
ICP financiari			
1	Marja profitului net	5.30%	17.54%
2	Gradul de realizare a investitiilor	75%	0%
3	Rata de plată a dividendelor	50%	0%
4	Rata lichidității curente	1	4.55
5	Rata de rotație a activelor	1	0.08
ICP operaționali			
1	Frecventa accidentelor grave	0	0
2	Reducerea pana la eliminare a opiniei cu rezerve prin realizarea cadastrării etapizate a terenurilor aparținând societății	25% din terenuri cadastrate	3%
3	Indicator de securitate – numărul de neconformități nerezolvate in termenul stabilit de către organismele de audit, control si supraveghere (%)	1%	0.25%
ICP orientați către servicii			
1	Rata de retenție a clienților	95%	95%
ICP privind guvernanta corporativă			
1	Menținerea sistemului de control intern managerial	DA	DA
2	Respectarea termenelor si obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare	90%	90%

Elaborat de Directorul General pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025.

Daniel GHITA
Director General Piscicola Calarasi SA

